

Woonpartners Midden-Holland

Reglement Financieel Beleid en Beheer

Status	: Definitief
Vastgesteld door de directeur-bestuurder	: d.d. 23 september 2019 onder voorbehoud R.J. Mascini
Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen	: d.d. 23 september 2019 onder voorbehoud
Goedgekeurd door de Autoriteit woningcorporaties ¹	: 15 januari 2020

¹ Zie Btiv 2015, artikel 103.

Inhoudsopgave

INLEIDING.....	3
1. STATUS VAN HET REGLEMENT FINANCIËEL BELEID EN BEHEER	4
1.1. Doelstellingen financieel beleid en beheer.....	4
1.2. Reikwijdte reglement financieel beleid en beheer	4
1.3. MeerJarenBegroting (MJB).....	4
1.4. Streefwaarden en prestatie-indicatoren	4
2. INTERNE KADERS	4
2.1. Managementinformatie	4
2.2. Risicobeheersing.....	5
2.3. Proces- en functiebeschrijvingen	5
2.4. Organisatiestructuur financieel beleid en beheer	5
2.5. Eindverantwoordelijkheid m.b.t. financiële- en controlfunctie	5
2.6. Betrokkenheid financiële- en controlfunctie	5
2.7. De controlfunctie	6
2.8. Kennisniveau Raad van Commissarissen t.a.v. financieel beleid en beheer	6
2.9. Auditcommissie	6
2.10. Bespreken financiële risico's	6
2.11. Financiële jaarplan	6
2.12. Controleanpak	6
3. SPECIFIEKE TREASURY-BEPALINGEN	7
3.1. Algemene bepalingen.....	7
3.2. Derivaten.....	7
3.3. Beleggingen en collegiale leningen	7

INLEIDING

Stichting Woonpartners Midden-Holland is een Toegelaten instelling (T.i.) op basis van Hoofdstuk IV, artikel 19 en volgende van de Woningwet. Artikel 55a van de Woningwet bepaalt dat Woonpartners Midden-Holland een reglement financieel beleid en beheer opstelt teneinde inzichtelijk te maken op welke wijze zij haar financiële continuïteit borgt. In het Besluit Toegelaten instellingen Volkshuisvesting (hierna: BTiV) en de ministeriële regeling toegelaten instellingen volkshuisvesting 2015 (hierna: regeling) zijn nadere eisen gesteld aan dit Reglement.

De eisen die aan het Reglement van Woonpartners Midden-Holland zijn gesteld hebben onder meer betrekking op de uitgangspunten van het financieel beleid en beheer, de organisatie en jaarlijkse monitoring en de betrokkenheid van het intern toezicht op het beheer. Ook worden regels gesteld voor beleggingen en derivaten.

Woonpartners Midden-Holland zorgt er voor dat het reglement financieel beleid en beheer actueel blijft, dat het een feitelijke beschrijving van de processen is en dat zij toeziet op de naleving daarvan. De corporatie dient inzichtelijk te maken hoe zij de actualiteit van het reglement geborgd heeft. Bij Woonpartners Midden-Holland bewaakt de manager Bedrijfsvoering de actualiteit en initieert eventuele aanpassingen in het reglement. De Raad van Commissarissen en de Aw keuren het reglement goed, de directeur-bestuurder stelt vast, de controller en de externe accountant zien toe op naleving van reglement en processen.

Woonpartners Midden-Holland heeft elementen van het Reglement die periodiek herziening vereisen, zoals parametrisering en jaarlijkse aanpassing van streefwaarden, niet opgenomen in het Reglement zelf. Deze worden in de vorm van verwijzingen in dit Reglement naar het desbetreffende document weergegeven. Hiermee voorkomt Woonpartners Midden-Holland dat het Reglement jaarlijks moet worden voorgelegd aan de Autoriteit woningcorporaties (Aw).

Indien Woonpartners Midden-Holland tussentijds merkt dat ze haar streefwaarden onvoldoende kan halen en mogelijk de financiële continuïteit in gevaar komt, dan zal ze dit conform artikel 29 Woningwet terstond aan de Aw melden.

Algemene toelichting bij het beoordelingskader

De voorwaarden die zijn gesteld aan de inhoud van het Reglement zijn opgenomen in de artikelen 13, 14 en 103 tot en met 108 van het BTiV en 41 van de RTiV.

De Aw heeft bij het opstellen van het toezicht- en beoordelingskader geconstateerd dat de hierboven genoemde regelgeving bij een strikte interpretatie van de bepalingen beperkingen oplegt aan de werkingsduur van het Reglement onder andere door verwijzing naar tijdgebonden documenten, zoals bijvoorbeeld een meerjarenbegroting. Omdat dit door de wetgever niet is bedoeld, is dit Reglement zodanig opgesteld dat het in beginsel een permanente geldigheid en werkingsduur heeft. Elke corporatie moet ervoor zorgen dat het Reglement actueel blijft. Het Reglement is enerzijds een omschrijving van de werkwijze, anderzijds is in het Reglement vastgelegd hoe wordt toegezien op de werkwijze. De extern accountant zal ook op de naleving van het reglement moeten toezien en Woonpartners Midden-Holland ziet erop toe dat deze taak ook onderdeel van de opdracht aan de accountant zal zijn.

1. STATUS VAN HET REGLEMENT FINANCIËEL BELEID EN BEHEER

Dit reglement financieel beleid en beheer is geactualiseerd en vervangt daarmee het bestaande reglement (versie van d.d. 29 juni 2016). Tevens zijn in dit reglement financieel beleid en beheer de punten uit het addendum van september 2017 verwerkt.

Het Reglement is getoetst aan de wettelijke bepalingen zoals opgenomen in de Woningwet (artikel 29, artikel 55a), het BTiV (artikelen 103 tot en met 108) en regeling (artikel 40 a en 41). De Aw heeft dit reglement op 15 januari 2020 goedgekeurd. Conform BTiV artikel 103 heeft het bestuur geconstateerd dat dit Reglement voldoet aan de wettelijke bepalingen en heeft het 23 september 2019 voorgelegd ter goedkeuring aan de RvC. De RvC heeft het d.d. 23 september 2019 goedgekeurd en aansluitend is dit reglement vastgesteld door de directeur-bestuurder.

Op grond van artikel 14 van de BTiV maakt Woonpartners Midden-Holland in het Reglement en beleid inzichtelijk welke feiten, omstandigheden en bepalingen afzonderlijk betrekking hebben op hetzij haar daeb-tak, hetzij haar niet-daeb-tak, hetzij haar gehele organisatie.

1.1. Doelstellingen financieel beleid en beheer

Conform BTiV artikel 104 lid 1 zijn de doelstellingen van het financiële beleid en beheer van Woonpartners Midden-Holland ondersteunend aan de realisatie van de volkshuisvestelijke doelstellingen en financiële continuïteit.

1.2. Reikwijdte reglement financieel beleid en beheer

Woonpartners Midden-Holland heeft geen dochtermaatschappijen. Woonpartners Midden-Holland maakt conform BTiV artikel 104 lid 2 sub d in het jaarverslag melding van de met haar verbonden ondernemingen.

1.3. MeerJarenBegroting (MJB)

Woonpartners Midden-Holland stelt jaarlijks een Meerjarenbegroting (MJB) op voor ten minste vijf jaar volgend op het laatst afgesloten boekjaar, conform BTiV artikel 104 lid 2 sub b. De meest actuele MJB van Woonpartners Midden-Holland betreft document (meerjarenbegroting 2020 – 2024 en deze is goedgekeurd door de RvC en aansluitend vastgesteld door de directeur-bestuurder.

1.4. Streefwaarden en prestatie-indicatoren

Woonpartners Midden-Holland neemt in de MJB tevens voor ten minste vijf jaar volgend op het laatst afgesloten boekjaar, streefwaarden en prestatie-indicatoren op, die betrekking hebben op de in die jaren te verwachte financiële situatie en financiële risico's, conform BTiV artikel 104 lid 2 sub c. De minimale streefwaarden uit de MJB sluiten aan bij die van het WSW en de Aw. Woonpartners Midden-Holland neemt een samenvatting van de streefwaarden en prestatie-indicatoren in een apart hoofdstuk / paragraaf op in de MJB.

2. INTERNE KADERS

In dit hoofdstuk volgen de bepalingen rondom de administratie, de administratieve organisatie, de interne beheersing en governance van Woonpartners Midden-Holland. Het betreffen onder meer de volgende zaken: statuten van Woonpartners Midden-Holland, reglement Raad van Commissarissen, regelement Bestuur, meerjarenbeleidsplan, financiële meerjarenbegroting, activiteitenprogramma, begroting, treasurystatuut, investeringsstatuut, verbindingenstatuut, proces- en functiebeschrijvingen en managementrapportages.

2.1. Managementinformatie

De administratie is zodanig ingericht dat op ieder gewenst moment op basis van adequate managementinformatie inzicht kan worden verkregen in de uitkomsten van de te hanteren streefwaarden en prestatie-indicatoren zoals die worden gehanteerd door de toezichthouders en zijn opgenomen in de MJB. Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub a. De corporatie stuurt op de streefwaarden en prestatie-indicatoren aan de hand van maand- en kwartaalrapportages. De managementinformatie omvat de volkshuisvestelijke en financiële aspecten die de corporatie hanteert bij de sturing van haar bedrijfsactiviteiten en biedt inzicht in de belangrijkste risico's die de corporatie heeft onderkend, alsmede de maatregelen die zijn genomen ter beheersing van de risico's.

2.2. Risicobeheersing

De beheersing van de financiële risico's maakt onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering conform BTiV artikel 105 lid 1 sub b.

2.3. Proces- en functiebeschrijvingen

Woonpartners Midden-Holland hanteert ten aanzien van het beheersen van de financiële risico's een controle-technische functiescheiding ten aanzien van het aantrekken en gebruiken van financiële derivaten en ten aanzien van beleggingsactiviteiten. Binnen Woonpartners Midden-Holland zijn dan ook de volgende functies ten aanzien van leningen, geldmiddelenbeheer, derivaten en beleggingsactiviteiten te onderscheiden:

- Beschikkende functie: deze is toegewezen aan functie directeur-bestuurder.
- Registrerende functie: deze wordt uitgevoerd door medewerker Financiën & Bedrijfseconomische Zaken van de afdeling Bedrijfsvoering, waar de administratie plaats vindt van alle transacties zoals die door Treasury worden uitgevoerd.
- Beherende functie: deze functie ligt bij manager Bedrijfsvoering van de afdeling Bedrijfsvoering.
- Bewarende functie: beheer van de bank- en giromiddelen is bij manager Bedrijfsvoering van de afdeling Bedrijfsvoering.
- Controlerende functie: controller van de afdeling Control.

Rond treasury-activiteiten zijn de volgende processen te onderscheiden:

- Liquiditeitenbeheer
- Aantrekken leningen
- Betalingen verrichten

Alleen voor de initiële goedkeuring van het Reglement stuurt Woonpartners Midden-Holland de Aw de separate documenten rond de bovengenoemde proces- en functiebeschrijvingen toe.

Woonpartners Midden-Holland draagt er zorg voor dat dit Reglement ook bij toekomstige wijzigingen, met betrekking tot bovengenoemde proces- en functiebeschrijvingen rond treasury-activiteiten, compliant blijft aan wet- en regelgeving. De corporatie maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij dit geborgd heeft. Echter, Woonpartners Midden-Holland zal na initiële goedkeuring van het Reglement door de Aw wijzigingen in proces- en functiebeschrijvingen niet meer afzonderlijk ter goedkeuring voor leggen aan de Aw. Dit alles conform BTiV artikel 105 lid 1 sub c.

2.4. Organisatiestructuur financieel beleid en beheer

De inrichting van het financieel beleid en beheer voldoet aan de op grond van BTiV 105 lid 1 sub d beschreven voorschriften omtrent een voor de corporatie 'passende organisatiestructuur', waaronder in elk geval voorschriften omtrent bevoegdheden en mandatering daarvan en omtrent de betrokkenheid daarbij van de RvC en de controlerend accountant.

De corporatie maakt in haar Reglement inzichtelijk hoe zij uitvoering heeft gegeven aan een passende organisatiestructuur en werkt daarbij tenminste de in BTiV 105 lid 1 sub d genoemde aspecten uit, dan wel neemt verwijzingen op naar relevante documenten waar deze aspecten zijn uitgewerkt.

2.5. Eindverantwoordelijkheid m.b.t. financiële- en controlfunctie

Bij Woonpartners Midden-Holland is de directeur-bestuurder m.b.t. de financiële- en controlfunctie, eindverantwoordelijk. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 1°.

2.6. Betrokkenheid financiële- en controlfunctie

Bij voorgenomen besluiten met verstreckende financiële gevolgen zal de directeur-bestuurder de manager Bedrijfsvoering en de controller altijd betrekken. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 2°.

Voor de specifieke bestuursbesluiten met verstreckende gevolgen wordt verwezen naar art 7, lid 4 van de statuten van Woonpartners Midden-Holland en naar het reglement van de Raad van Commissarissen.

2.7. De controlfunctie

De controlfunctie bij Woonpartners Midden-Holland wordt uitgevoerd door de controller en omvat ook de aspecten van de interne bedrijfsvoering alsmede de effectiviteit en efficiency van de organisatie. Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 3°. De controlfunctie is in een afzonderlijke organisatie-eenheid opgenomen² namelijk in de afdeling Control. De controlfunctie kan zowel gevraagd als ongevraagd de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen adviseren. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 4°. E.e.a. wordt specifiek zichtbaar gemaakt in het organogram van Woonpartners Midden-Holland waarin de controlfunctie als afzonderlijk entiteit wordt weergegeven. Daarnaast is ook de onderliggende functieomschrijving op deze leest geschoold.

2.8. Kennisniveau Raad van Commissarissen t.a.v. financieel beleid en beheer

De Raad van Commissarissen van Woonpartners Midden-Holland heeft voldoende kennis van het financieel beleid en beheer. Dit wordt geoperationaliseerd in de opleidingsprogramma's van de commissarissen om zo kennis op dit vlak te vergaren, danwel op peil te houden. Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub f. In het Raad van Commissarissen reglement staat op welke wijze Woonpartners Midden-Holland dit borgt. Jaarlijks wordt in het jaarverslag de door de Raad van Commissarissen leden gevolgde opleidingen gerapporteerd.

2.9. Auditcommissie

De Raad van Commissarissen van Woonpartners Midden-Holland stelt een auditcommissie³ in. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub g.

2.10. Bespreken financiële risico's

De directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen bespreken minimaal 2 keer per jaar de belangrijkste financiële risico's aan de hand van een door de directeur-bestuurder opgestelde rapportage. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub h. Tevens bespreekt de Raad van Commissarissen de financiële risico's met de controlerend accountant en met functionaris controller die belast is met de beheersing van de risico's. Deze bespreking vindt plaats zonder dat daarbij de directeur-bestuurder aanwezig of vertegenwoordigd is. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub i. De eigenstandige informatieverstrekking van de controller naar de Raad van Commissarissen is geregeld in het reglement Raad van Commissarissen en in het reglement van de auditcommissie van Woonpartners Midden-Holland.

2.11. Financiële jaarplan

De directeur-bestuurder van Woonpartners Midden-Holland legt het financiële jaarplan ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub j. Het financiële jaarplan, de begroting, is de financiële vertaling van het activiteitenprogramma. De begroting en het activiteitenprogramma zijn afgeleid van het meerjarenbeleidplan. Jaarlijks wordt vóór 15 december de begroting en activiteitenprogramma goedgekeurd door de Raad van Commissarissen en aansluitend vastgesteld door de directeur-bestuurder. Minimaal 3 x per jaar rapporteert de directeur-bestuurder aan de Raad van Commissarissen over de voortgang en realisatie van het activiteitenprogramma en de begroting.

2.12. Controleanpak

De Raad van Commissarissen stelt jaarlijks de controleanpak en de speciale aandachtspunten voor de controle vast, in samenspraak met de directeur-bestuurder, de controller en de controlerend accountant. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub k. E.e.a. is geregeld in het reglement Raad van Commissarissen en in het reglement van de auditcommissie van Woonpartners Midden-Holland.

² Dit is verplicht bij T.i.'s met meer dan 2.500 vhe's.

³ Dit is verplicht voor T.i.'s met meer dan 10.000 vhe's.

3. SPECIFIEKE TREASURY-BEPALINGEN

3.1. Algemene bepalingen

Het lenen van gelden met het doel deze uit te zetten bij dezelfde of een andere partij ("near banking") niet is toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub d.

3.2. Derivaten

Basisrenteleningen die vóór 1 december 2012 zijn afgesloten, worden door de toezichthouder als rechtmatig beschouwd.

Woonpartners Midden-Holland hanteert t.a.v. derivaten de volgende bepalingen en maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij de handhaving binnen haar organisatie geborgd heeft:

- Woonpartners Midden-Holland hanteert geen rentevisie voor derivaten. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub a.
- Het aantrekken en afstoten van derivaten uitsluitend geschiedt om de risico's van het financiële beleid en beheer te beperken. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub b.
- Het vervreemden van derivaten, anders dan met het doel om derivaatposities te sluiten, is niet toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub c.
- Toezichtbelemmerende bepalingen zijn niet toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 2.
- Dat Woonpartners Midden-Holland geen andere financiële derivaten aantrekt dan rentecaps of payer swaps:
 - ter hedging van variabele leningen die voor of tegelijk met het tijdstip van aantrekken van dat derivaat zijn aangetrokken,
 - welke payer swaps geen langere looptijd hebben dan 10 kalenderjaren,
 - waarvan het kalenderjaar waarin zij worden aangetrokken het eerste is,
 - of basisrenteleningen indien zij uitsluitend tot doel hebben om daarin derivaten in te 'laten doorzakken' om te kunnen voldoen aan de buffereis of het sluiten/unwinden van contracten met toezichtbelemmerende bepalingen. Conform BTiV artikel 107 lid 1 sub a en b.
- Dat Woonpartners Midden-Holland uitsluitend financiële derivaten aantrekt, als de financiële instelling bij wie ze aankoopt haar heeft aangemerkt als een niet-professionele belegger. Conform BTiV artikel 107 lid 2 sub a.
- Dat Woonpartners Midden-Holland uitsluitend financiële derivaten aantrekt, nadat zij met de instelling van welke zij die derivaten aantrekt een Raamovereenkomst interest rate swaps (bijlage 6 bij de regeling) en een zogenaamd "ISDA Master Agreement" (zie ook onderdeel B van bijlage 7: "Schedule to 2002 Master Agreement") heeft afgesloten. Conform BTiV artikel 107 lid 2 sub b en c.
- Dat Woonpartners Midden-Holland uitsluitend financiële derivaten aantrekt die in euro's luiden. Conform BTiV artikel 107 lid 2 sub d.
- Dat als Woonpartners Midden-Holland financiële derivaten gebruikt, er voldoende liquiditeitsbuffer aangehouden worden om een daling van 2% van de vaste rente in de markt te kunnen opvangen. Conform BTiV artikel 108 lid 1 sub a.
- Dat als de liquiditeitsbuffer van Woonpartners Midden-Holland geen 2% rentedaling kan opvangen, dit terstond medegedeeld wordt aan de Aw en na overleg met de Aw maatregelen vaststelt. Conform BTiV artikel 108 lid 1 sub b.
- Dat Woonpartners Midden-Holland als de liquiditeitsbuffer geringer wordt om 1% rentedaling op te vangen, geen payer swaps aantrekt. Conform BTiV artikel 108 lid 1 sub c.

3.3. Beleggingen en collegiale leningen

Woonpartners Midden-Holland hanteert t.a.v. beleggingen en het verstekken van collegiale leningen de volgende bepalingen en maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij de handhaving binnen haar organisatie geborgd heeft:

- Woonpartners Midden-Holland hanteert geen rentevisie voor beleggingen en collegiale leningen. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub a.
- Het aantrekken en afstoten van beleggingen uitsluitend geschiedt om de risico's van het financiële beleid en beheer te beperken. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub b.
- In document treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond beleid en uitvoering ten aanzien van collegiale leningen. Conform RTiV artikel 40 a.

- In document treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond beleid en uitvoering ten aanzien van het beleggen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub a.
- In document treasurystatuut zijn mogelijke soorten beleggingen en omvang daarvan opgenomen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub b.
- In document treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond mogelijke looptijden van beleggingen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub c.
- In document treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond de gelden die in aanmerking komen voor beleggingen (alleen tijdelijk overtollige middelen). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub d.
- Woonpartners Midden-Holland zet slechts middelen uit bij banken als bedoeld in BTiV artikel 13 lid 1 b en c die ten minste een single A-rating of een daarmee vergelijkbare rating, afgegeven door ten minste twee van de ratingbureaus Moody's, Standard and Poor's en Fitch. Conform BTiV artikel 13 lid 2a.
- Woonpartners Midden-Holland zet slechts middelen uit bij financiële ondernemingen die gevestigd zijn in een lidstaat die ten minste beschikt over een AA-rating afgegeven door ten minste twee van de ratingbureaus Moody's, Standard and Poor's en Fitch. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub e.
- Woonpartners Midden-Holland slechts beleggingen doet met een hoofdsomgarantie op de einddatum. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub f.
- Woonpartners Midden-Holland doet slechts beleggingen in euro's. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub g.
- Woonpartners Midden-Holland doet geen beleggingen in aandelen en achtergesteld papier. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub h.
- Woonpartners Midden-Holland doet geen beleggingen met een looptijd > 5 jaar. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub i.
- De middelen die zijn gemoeid met de beleggingen, gedurende de looptijd van de belegging, zijn niet nodig om te voldoen aan lopende financiële verplichtingen (zoals blijkend uit de kasstroomprognose). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub j.
- De beleggingen worden zoveel mogelijk aangehouden tot de bij aanvang van de belegging vastgestelde looptijd. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub k.
- Woonpartners Midden-Holland gaat geen beleggingsovereenkomsten met toezichtbelemmerende clausules aan. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub l.

Met betrekking tot het verstrekken van collegiale leningen gelden de volgende aanvullende bepalingen: De looptijd van de collegiale lening bedraagt maximaal 5 jaar, conform RTiV artikel 40a sub a;

- De rente van de collegiale lening is niet hoger dan het geldende rentemaximum van WSW, conform RTiV artikel 40a sub b;
- De gebruikte leningsovereenkomst bij een collegiale lening is conform de in RTiV opgenomen modelovereenkomst, conform RTiV artikel 40a sub c;
- Collegiale leningen worden uitsluitend verstrekt uit middelen die zijn ondergebracht in de daeb-tak, conform RTiV artikel 40a sub d;
- Over het verstrekken van collegiale leningen wordt verantwoording afgelegd in het jaarverslag, conform RTiV artikel 40a sub e.

Datum akkoord bestuur(der): 23-09-2019
Naam contactpersoon: R.J. Mascini

Datum akkoord RvC: 23-09-2019
Naam contactpersoon: M.C. Oude Veldhuis

(was getekend)

(was getekend)

In te vullen door Autoriteit Woningcorporaties

Gezien voor akkoord Autoriteit Woningcorporaties:

Datum: 15 januari 2020

Behandelend inspecteur: E.R. Posthuma